

從綠生活到淨零

把生活中的問題，變成創業的機會

綠色成長 × 淨零產業 × 青年創新 × 創業投資

郭 小 萍 副理事長

115年10月14日



你今天做了哪些事情，跟淨零有關？



喝咖啡

每天都會遇到的選擇



吃午餐

每天都會遇到的選擇



吹冷氣

每天都會遇到的選擇



搭車

每天都會遇到的選擇



買衣服

每天都會遇到的選擇



網購

每天都會遇到的選擇

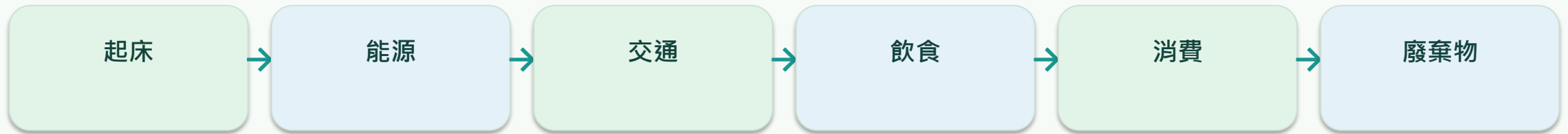


丟垃圾

每天都會遇到的選擇

其實，答案是：幾乎每一件事。

如果沒有「淨零」這個詞，你的一天還是會產生問題



看見

生活裡的浪費、不方便與污染



思考

為什麼會發生？誰最需要被解決？



行動

把問題變成可以驗證的方案

生活，就是最大的創新現場。

今天不只是談「淨零」

我們要一起走過：問題 → 創意 → 創業 → 資源



你的下一個機會，可能藏在你每天抱怨的地方。

01

從綠生活到創新

問題不是麻煩，問題就是機會



綠生活，不只是「少用一點」



少浪費

減少食物、材料與時間的浪費



少污染

降低排放、污染與環境負擔



更有效率

用科技與設計提高資源使用效率



更有價值

把「環境需求」轉成「市場需求」

當生活方式改變，產業也會跟著改變。

一個問題，就是一個可能的市場

- 一次性餐具

循環餐具服務

- 食物浪費

剩食媒合 / 再製

- 能源浪費

節能管理科技

- 塑膠污染

循環材料

- 衣物閒置

二手 / 共享

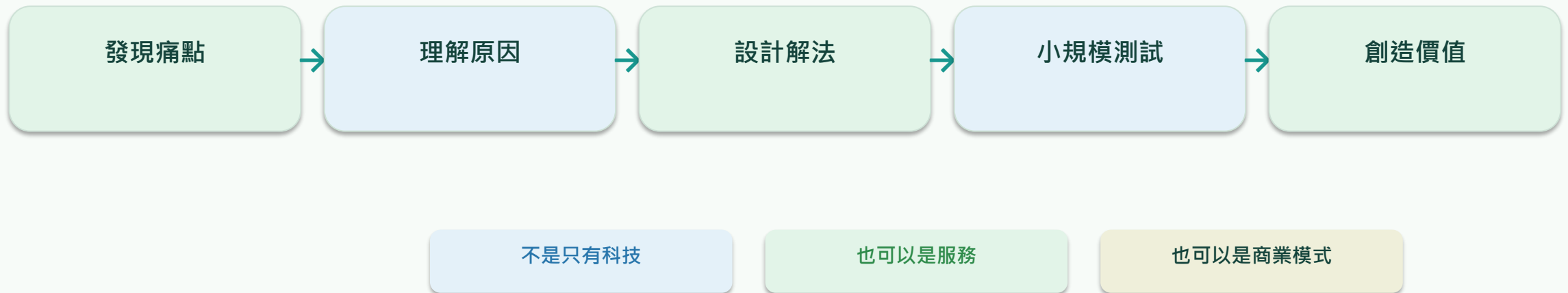
- 交通壅塞

智慧移動

Problem → Solution → Value

創新，不一定是發明「從來沒有」的東西

創新 = 用更好的方法，解決一個真實存在的問題。



案例：校園剩食，怎麼變成一門生意？



環境問題 → 創新 → 商業機會

互動：30秒，找出你身邊的一個問題

請看看現在的教室、校園、宿舍或你的生活。

「哪一件事情，可以被做得更好？」

30 秒觀察

1 個問題

2-3 人分享

創業的第一步，不是開公司，是「看見問題」

02

從 Idea 到創業

有想法只是開始；有人需要，才有機會



有 Idea，就可以創業嗎？

有 Idea $\neq$ 有人需要 $\neq$ 有人願意付錢 $\neq$ 可以賺錢

? 需求

誰真的有這個問題？

? 解法

你的方案比現在好在哪？

? 付費

誰願意為價值付錢？

中間缺的，是「驗證」

創業的第一個問題：誰的問題？

WHO

誰受到影響？

PAIN

最痛的地方在哪？

NOW

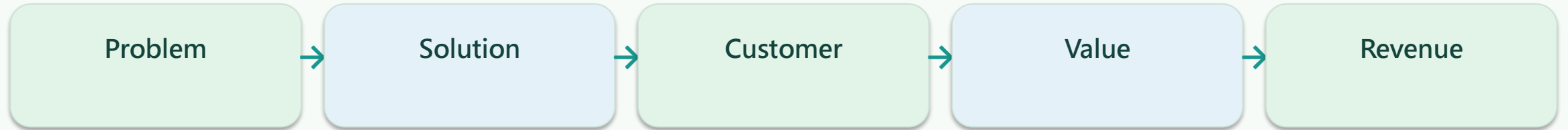
現在怎麼解決？

WHY

為什麼要改變？

不要從「我想做什麼」開始，先從「誰需要什麼」開始

把 Idea 變成商業模式



① 問自己

我解決什麼問題？為誰解決？

② 再問一次

我的價值，為什麼值得付錢？

產品解決問題；商業模式解決「誰付錢」

不要先花大錢證明自己是對的

先用小成本，驗證大問題



✗ 先做

花半年開發完整 App

✓ 先試

表單、LINE、社群、人工媒合

🔗 先問

真的有人用、真的有人付錢嗎？

MVP：先做「最小可行方案」

不要一開始就做滿分產品；先做一個可以被使用的 60 分版本。

想做校園共享平台

✗ 先花半年寫 App

MVP

✓ Google 表單 + LINE + 人工媒合

驗證

使用人數、回購率、付費意願

先證明「有人要」，再投資「做得大」

創業的五個階段



不要急著「長大」，先確認每一步真的成立

一個人可以開始，但一家公司需要團隊



產品

技術、設計、使用者體驗



市場

品牌、銷售、客戶開發



財務

成本、定價、現金流、募資



營運

流程、供應鏈、交付與管理

找夥伴，不只是找「跟你一樣的人」，而是找「能補上你缺口的人」

綠色產業，不只是在做「環保產品」

再生能源

太陽能、風能、儲能

節能科技

能源管理、效率提升

循環經濟

再使用、再製、材料循環

綠色材料

低碳材料、替代材料

綠色運輸

電動化、智慧移動

數位 × 淨零

AI、數據、智慧管理

淨零不是一個產業，而是一個新的產業發展方向

03

讓好點子長大

創業不是一個人硬撐，而是學會串聯資源



當 Idea 開始長大，你會需要什麼？



好創業家，不只是會想點子，而是會找到「缺什麼」



政府資源：跟著企業成長階段來找

創意期

創業競賽 | 課程 | 育成

驗證期

輔導 | 研發 | 產學合作

成長期

融資 | 投資 | 市場拓展

擴張期

國發基金 | 創投 | 策略投資

不要問「有沒有補助」，先問「我現在需要哪一種資源？」

高雄市政府青年局-高雄永續青年創業競賽



高雄市政府青年局-高雄永續青年創業競賽

競賽辦法說明

競賽特色



聚焦青年創業

18-45歲青年
回應創業需求
培育永續創新



串聯創業資源

鏈結加速創投資源
整合海外展會資源



對接永續議題

對應永續發展目標
對接高雄在地需求



強化創新實踐

提供輔導及商模驗證
提升新創落地可行性

高雄市政府青年局-高雄永續青年創業競賽

競賽辦法說明



申請單位資格

新創企業

- 民國106年1月1日(含)後成立之新創企業
- 負責人為18-45歲
- 實收資本額新台幣1,000萬以下

或

新創團隊

- 尚未成立事業體
- 2人以上且至少有 $\frac{1}{3}$ 為18-35歲青年

► 為維持競賽資源公平性，凡114年度 **進入決賽** 之隊伍，均 **不得** 再度參與本年度報名。

競賽主題

數位科技應用

產業升級轉型、科技加值

產品與技術整合、智慧城市及AI商業應用

或

永續淨零發展

需符合聯合國SDGs至少一項永續指標

如：碳排放減量、循環經濟、能源轉型、綠色科技

► 必要條件：參賽內容須與 **高雄** 有具體連結。

教育部青年發展署-U-start創新創業競賽



貳、計畫申請(5/8)

申請資格

提案資格提醒

- 設有育成單位之公私立大專校院。
- 創業團隊**至少3人**組成，其中應有**2/3以上**(無條件進位)成員為具本國籍之大專校院近5學年度畢業生(即110至114學年度上學期)或在校生(含專科四年級以上及在職專班學生)，其餘團隊成員可為社會人士或取得居留簽證之外籍人士(需為18歲(含)以上至35歲(含)以下青年)。**另代表人於計畫執行期間應全職投入本計畫，不得在他處任職工作。**

團隊 X 育成

- 1) 團隊須由育成協助提案
- 2) 每人以參與一組團隊，並透過單一學校投遞為限。

NEW

代表人

- 1) 近5年度(含應屆)大專校院畢業生或在校生(核定補助時需年滿18歲)
- 2) 創業團隊代表人須為日後成立公司之負責人
- 3) 更換代表人須為原團員成員
- 4) 代表人於計畫執行期間應全職投入本計畫，不得在他處任職工作

在校 生 成員

大專校院在校生需檢附「在學證明」文件或蓋有註冊章之學生證

配合學年度計算，畢業證書上之日期於110年8月1日之後者，方為110學年度畢業生

資格 不符

- 1) 曾受本計畫補助團隊及團隊成員(獲補助後退出或撤案之成員皆為獲補助)
- 2) 團隊成員為公司行號負責人

教育部青年發展署-U-start創新創業競賽



貳、計畫申請(4/8)

申請類組



製造技術 10.4%



創新服務 4.1%



文創教育 9.5%



社會企業 11%

近5年各類組通過率

社會企業類組

社會企業類之設置旨在鼓勵團隊將社會或環境問題的解決與創業行動結合，故社會企業類別提案及評分重點，須以促進聯合國17項永續發展指標(至少一項)之達成作為提案基礎。**並於提案及計畫申請資料敘明創業內容與SDGs永續發展目標及細項指標內容之對應情形，及社會企業營運永續模式及提案之社會或環境效益與價值。**

NEW



教育部青年發展署-U-start創新創業競賽

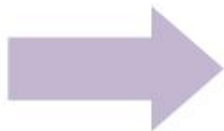


貳、計畫申請(2/8)

1. 創意提案



- 創業點子發想
- 創業團隊組成
(至少3人組成)



2. 選擇育成



- 創業點子實現
- 創業計畫書優化



3. 管考系統登錄



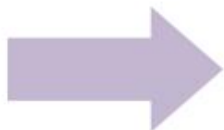
- 育成單位帳號申請
- 創業團隊帳號申請
(由育成單位申請)

4. 申請送件



- 創業輔導計畫書
- 創業營運計畫書
- 其它應備資料

通過



5. 輔導培育



- 公司設立/事業營運
- 每月至少召開2次輔導會議
- 爭取創業及輔導資源



6. 績優團隊評選



- 參與第二階段績優團隊評選

國發基金：讓不同階段的企業有不同的投資工具



創業天使投資方案

目前方案匡列新臺幣 100 億元；原則與天使投資人共同投資，初次投資金額上限 2,000 萬元，符合條件時最高可至 3,000 萬元；後續增資參與後總投資金額可達 1 億元。



綠色成長淨零產業投資

由國發基金透過專案投資，加強投資淨零永續相關新興產業；執行單位為環境部，對象為符合條件的國內企業或主要營業活動於我國的境外企業。

創業天使：早期新創

綠色成長：淨零產業

其他專案：依產業需求

重點不是「拿到錢」，而是用資本把已驗證的模式放大

一間綠色新創，需要的是「資源組合」

政府

政策、計畫、投資工具

企業

市場、場域、合作

綠色新創

資本

天使、創投、募資

人才

創意、技術、團隊

真正的加速器，是把不同資源接在一起

從一個 Idea，到一個綠色產業

把今天的內容串成一條成長路徑



小問題 × 好解法 × 真需求 × 好團隊 × 資源

= 一個可能長大的綠色事業

如果今天讓你開始一個創業 Idea



① 我發現

生活中哪一個問題值得被解決？



② 我想幫助

誰最需要這個解決方案？



③ 我可以開始

明天就能做的第一個小測試是什麼？

不要等到畢業才開始想未來。

先從一個問題開始。

你的第一個綠色創業 Idea

我發現

這個問題影響

我想用

幫助他們

寫下來，就是第一步。

你今天看見的問題 可能就是明天的一家公司。

- 看見問題
- 提出創意
- 勇敢驗證
- 找到夥伴
- 善用資源
- 讓 Idea 長大

謝謝大家 | Q&A